

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Одеська національна академія харчових технологій

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Проекти розвитку компаній»

Вибіркова навчальна дисципліна

Мова навчання – українська

Освітньо-професійна програма: Економіка підприємства

Код та найменування спеціальності: 051 «Економіка»

Шифр та найменування галузі знань: 05 «Соціальні та поведінкові науки»

Ступінь вищої освіти: магістр

Розглянуто, схвалено та затверджено
Методичною радою академії

ОДЕСА – 2021

РОЗРОБЛЕНО ТА ЗАБЕЗПЕЧУЄТЬСЯ: кафедрою економіки промисловості
Одеської національної академії харчових технологій

РОЗРОБНИК: Кулаковська Т.А., доцент кафедри економіки промисловості, канд.
екон. наук, доцент

Розглянуто та схвалено на засіданні кафедри економіки промисловості
Протокол від 24 лютого 2021 року № 13

Завідувач кафедри _____ ПІДПИСАНО _____ (Павлов О.І.)

Розглянуто та схвалено методичною радою зі спеціальності 051 «Економіка»
Протокол від 26 лютого 2021 року № 7

Голова Ради _____ ПІДПИСАНО _____ (Павлов О.І.)

Гарант освітньої програми ____ ПІДПИСАНО _____ (Павлов О.І.)

Розглянуто та схвалено Методичною радою академії
Протокол від 31 березня 2021 року № 3

Секретар Методичної ради академії ____ ПІДПИСАНО _____ (Мураховський В.Г.)

ЗМІСТ

1. Пояснювальна записка.....	4
1.1. Мета та завдання навчальної дисципліни	4
1.2. Компетентності, які може отримати здобувач вищої освіти.....	4
1.3. Міждисциплінарні зв'язки.....	5
1.4. Обсяг навчальної дисципліни в кредитах ЄКТС.....	5
2. Зміст дисципліни:.....	6
2.1. Програма змістовних модулів.....	6
2.2. Теми практичних занять.....	7
2.3. Зміст самостійної роботи.....	7
3. Критерії оцінювання результатів навчання.....	9
4. Інформаційне забезпечення.....	10
4.1. Основна література.....	10
4.2. Додаткова література.....	11
4.3. Методичне забезпечення.....	12
4.4. Електронні ресурси.....	12

1. Пояснювальна записка

1.1 Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою викладання навчальної дисципліни «Проекти розвитку компаній» є опанування теоретичного, методичного і практичного інструментарію з обґрунтування та прийняття управлінських рішень у сфері забезпечення успішного довгострокового розвитку підприємства за умов мінливого середовища господарювання.

Основними завданнями вивчення дисципліни «Проекти розвитку компаній» є формування системного уявлення про підприємство та його розвиток; опанування методичних підходів та набуття навичок практичного використання інструментарію сучасних управлінських концепцій розвитку підприємства; оволодіння технологіями та інструментарієм проектного підходу для забезпечення успішного довгострокового розвитку компанії

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен

знати: методологічні основи управління розвитком компанії, що складаються з концепцій, методів та технологій управління розвитком, способів оцінювання результативності розвитку компанії як концентрованого відображення якості управлінської діяльності.

вміти: практично забезпечити управління розвитком через формування, розвинення та вдосконалення в загальній системі управління компанії спеціальної підсистеми управління її розвитком, створювати механізм її функціонування, а також опанувати передовий досвід у сфері управління розвитком компаній.

1.2 Компетентності, які може отримати здобувач вищої освіти

У результаті вивчення навчальної дисципліни «Проекти розвитку компаній» здобувач вищої освіти отримує наступні програмні компетентності та програмні результати навчання, які визначені в [Стандарті вищої освіти зі спеціальності 051 «Економіка»](#) й [освітньо-професійній програмі «Економіка підприємства»](#) підготовки магістрів.

Загальні компетентності:

- ЗК1.** Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
- ЗК2.** Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
- ЗК3.** Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.
- ЗК6.** Здатність розробляти та управляти проектами.
- ЗК7.** Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).

Спеціальні (фахові, предметні) компетентності:

ФК 1. Здатність застосовувати науковий, аналітичний, методичний інструментарій для обґрунтування стратегії розвитку економічних суб'єктів та пов'язаних з цим управлінських рішень.

ФК2. Здатність до професійної комунікації в сфері економіки іноземною мовою.

ФК4. Здатність використовувати сучасні інформаційні технології, методи та прийоми дослідження економічних та соціальних процесів, адекватні встановленим потребам дослідження.

ФК5. Здатність визначати ключові тренди соціально-економічного та людського розвитку.

ФК6. Здатність формулювати професійні задачі в сфері економіки та розв'язувати їх, обираючи належні напрями і відповідні методи для їх розв'язання, беручи до уваги наявні ресурси.

ФК7. Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання.

ФК8. Здатність оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.

ФК10. Здатність до розробки сценаріїв і стратегій розвитку соціально-економічних систем.

ФК11*. Здатність планувати і розробляти проекти у сфері економіки, здійснювати її інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.

Програмні результати навчання:

ПРН2. Розробляти, обґрунтовувати і приймати ефективні рішення з питань розвитку соціально-економічних систем та управління суб'єктами економічної діяльності.

ПРН6. Оцінювати результати власної роботи, демонструвати лідерські навички та уміння управляти персоналом і працювати в команді.

ПРН9. Приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію соціально-економічних досліджень.

ПРН11. Визначати та критично оцінювати стан та тенденції соціально-економічного розвитку, формувати та аналізувати моделі економічних систем та процесів.

1.3 Міждисциплінарні зв'язки

Попередні: «Економічне управління підприємством», «Економіка інвестиційних проектів», «Конкурентоспроможність підприємства», «Глобальна економіка».

1.4 Обсяг навчальної дисципліни в кредитах ЕКТС

Навчальна дисципліна викладається на першому курсі у другому семестрі.

Кількість кредитів – 4, годин – 120.

Аудиторні заняття, годин	Всього	лекції	практичні
денна	40	20	20
заочна	12	6	6
Самостійна робота, годин	Денна – 80	Заочна – 108	

2. Зміст навчальної дисципліни

2.1 Програма змістовних модулів:

№ лекції Денна / заочна	Назва змістового модуля, назва теми лекції та її короткий зміст	Кількість годин Денна / заочна
1	2	3
Змістовий модуль 1. Системна характеристика компанії та її розвитку та управлінські технології розвитку компанії		
Тема 1. Системна характеристика компанії та її розвитку		4/1
1-2 / 1	<p>Природа компанії в контексті її розвитку. Еволюція поглядів на сучасну компанію і конкуренцію. Природа сучасної компанії та основні принципи її діяльності. Особливості сучасного бізнесу.</p> <p>Розвиток компанії: сутність і рушійні сили. Онтологія розвитку компанії. Джерела та рушійні сили розвитку компанії. Теоретичні концепції розвитку компанії.</p> <p>Сучасні моделі (типологія) розвитку компанії. Моделі розвитку компанії у просторі. Моделі розвитку на основі концепції життєвого циклу. Розвиток компанії на основі удосконалення її бізнес-моделі. Управлінські технології розвитку компанії.</p>	
Тема 2. Управлінські технології розвитку компанії		4/2
3-4 / 1-2	<p>Стратегічний підхід до розвитку компанії. Роль стратегічного управління у забезпеченні розвитку компанії. Візійність у розвитку сучасної компанії. Стратегічна діагностика активів компанії. Вибір напрямів розвитку компанії у стратегічному просторі.</p> <p>Розвиток компанії на засадах управління компетенціями. Компетенції організації як запорука її успішного розвитку. Діагностування компетенцій компанії. Управління знаннями організації як концепція її розвитку.</p> <p>Розвиток компанії на принципах процесного управління. Поняття та принципи процесного управління. Моделювання бізнес-процесів організації. Інструменти процесного управління в компанії.</p> <p>Управління розвитком компанії на засадах BSC. Еволюція систем оцінки діяльності та розвитку компанії. Сутність та основні принципи BSC. BSC як концепція розвитку компанії.</p>	
Змістовий модуль 2. Організаційно-інформаційне забезпечення розвитку компанії та розробка проектів розвитку компанії		
Тема 3. Організаційно-інформаційне забезпечення та консалтингова підтримка розвитку компанії		4/1
5-6 / 2	<p>Система управління розвитком компанії. Концептуальні положення управління розвитком компанії. Формування підсистеми управління розвитком. Індикатори розвитку компанії.</p> <p>Інформаційне забезпечення розвитку компанії. Управлінська інформація та її роль у забезпеченні розвитку компанії. Інформаційні потреби зарубіжних та вітчизняних компаній. IT-технології в інформаційному забезпеченні управління розвитком компанії.</p> <p>Консалтингова підтримка розвитку компанії. Еволюція впливу управлінського консультування на розвиток компанії. Консалтинг у забезпеченні розвитку компанії. Моделі співпраці компаній з консалтинговими фірмами.</p>	

№ лекції Денна / заочна	Назва змістового модуля, назва теми лекції та її короткий зміст	Кількість годин Денна / заочна
1	2	3
Тема 4. Розробка проектів розвитку компанії		8/2
7-10 / 3	<p>Проекти розвитку компанії: специфіка розробки та впровадження. Прості принципи впровадження змін в компанії. Сутність та ознаки проектів розвитку. Види проектів розвитку. Учасники проектів розвитку.</p> <p>Управління проектами розвитку компанії. Ресурсне забезпечення та організаційне супроводження розвитку компанії. Завдання управління проектами розвитку компанії. Ініціація та формалізація проекту розвитку. Планування проекту розвитку. Реалізація та завершення проекту розвитку. Обґрунтування ефективності проектів розвитку компанії.</p> <p>Особливості обґрунтування проектів розвитку різних типів. Обґрунтування, розробка та впровадження проектів організаційного розвитку. Підготовка та реалізація продуктово-ринкових проектів.</p>	
Усього		20/6

2.2 Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
1	Системна характеристика компанії та її розвитку	2	-
2	Сучасні моделі розвитку компаній	2	-
3	Розвиток компанії у стратегічному контексті	2	-
4	Розвиток компанії на принципах процесного управління	2	1
5	Управління розвитком компанії на засадах збалансованої системи показників	2	1
6-10	Проекти розвитку компанії: специфіка розробки та впровадження	10	4
	Всього	20	6

2.3 Зміст самостійної роботи

№ з/п	Види навчальної діяльності	Кількість годин	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
1	Опрацювання лекційного матеріалу	20	6
2	Підготовка до практичних занять	20	6

№ з/п	Види навчальної діяльності	Кількість годин	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
3	Опрацювання окремих розділів програми, які не виносяться на лекції	-	42
4	Виконання індивідуальних навчально-дослідних завдань	40	54
4.1	Сучасна практика управління розвитком в зарубіжних та передових вітчизняних компаніях.		
4.2	Прикладні аспекти управління розвитком компанії за умов структурно-мінливого зовнішнього середовища.		
4.3	Еволюція теоретичних концепцій, що пояснюють природу економічної організації.		
4.4	Закони розвитку організації.		
4.5	Культура ведення бізнесу та сучасне ділове мислення.		
4.6	Перспективи розвитку компаній в Україні.		
4.7	Креативність в сучасному бізнесі: особливості вітчизняної практики господарювання.		
4.8	Цілі та завдання розвитку провідних вітчизняних компаній.		
4.9	Ландшафт бізнес-середовища та стратегічний простір розвитку компанії.		
4.10	Компетенції підприємства як запорука його вдалого розвитку.		
4.11	Діагностування розвитку підприємства: можливості, підходи, методи.		
4.12	Методи оцінки результативності розвитку компанії.		
4.13	Формальні та неформальні показники успішності розвитку організації.		
4.14	Напрямки і масштаби стратегічних змін за різних форм партнерських відносин.		
4.15	Стратегічні альянси як модель розвитку компанії.		
4.16	Франчайзингова модель розвитку компанії та її бізнесу.		
4.17	Варіативність організації управління розвитком в системі управління підприємством.		
4.18	Основні моделі розвитку успішних вітчизняних компаній.		
4.19	Формування критеріїв успішного управління розвитком компанії.		
4.20	Управлінські технології розвитку сучасних компаній.		
4.21	Використання збалансованої системи показників (BSC) як технології розвитку компанії.		
4.22	Концепція процесного управління в контексті розвитку сучасних компаній.		
4.23	Роль мультидисциплінарних груп в організації процесу управління розвитком організації.		
4.24	Особливості управління проектом в залежності від моделі розвитку компанії.		
4.25	Фінансові та неформальні критерії обґрунтування проектів розвитку та їх інтерпретація.		
4.26	Інформаційна підтримка проекту розвитку компанії: джерела, критерії відбору та оцінювання інформації.		

№ з/п	Види навчальної діяльності	Кількість годин	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
4.27	Створення системи управління розвитком на підприємстві.		
4.28	Роль неформальних критеріїв відбору проектів розвитку.		
4.29	Методичні підходи до кількісної оцінки вигід і витрат проектів інноваційного розвитку.		
4.30	Проблеми обґрунтування проектів удосконалення системи управління.		
Разом з дисципліни		80	108

3. Критерії оцінювання результатів навчання

Види контролю: поточний, підсумковий (диф. залік – денна форма; іспит – заочна форма).

Нарахування балів за виконання змістовного модулю

Вид роботи, що підлягає контролю	Оцінні бали		Форма навчання					
	min	max	денна			заочна		
			Кільк. робіт, одиниць	Сумарні бали		Кільк. робіт, одиниць	Сумарні бали	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
2 семестр								
ЗАЛІКОВИЙ КРЕДИТ 1-3								
Змістовий модуль 1. «Системна характеристика компанії та її розвитку та управлінські технології розвитку компанії»								
Робота на лекціях	-	-	-	-	-	-	-	-
Виконання лабораторних робіт	-	-	-	-	-	-	-	-
Робота на практичних заняттях	5	7	5	25	35	3	15	21
Опрацювання тем, не винесених на лекції	5	7	-	-	-	2	10	14
Підготовка до лабораторних / практичних занять	-	-	-	-	-	-	-	-
Виконання індивідуального завдання	10	20	1	10	20	1	10	20
Проміжна сума	-	-	-	35	55	-	35	55
Модульний контроль у поточному семестрі (колоквіум)	20	35	1	20	35	1	20	35

Продовження табл.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	
Контроль результатів дистанційного модулю	5	10	1	5	10	1	5	10	
Рейтинг за творчі здобутки студентів	-	-	-	-	-	-	-	-	
Оцінка за змістовий модуль 1	–	–	–	60	100	–	60	100	
Змістовий модуль 2. «Організаційно-інформаційне забезпечення розвитку компанії та розробка проектів розвитку компанії»									
Робота на лекціях	-	-	-	-	-	-	-	-	
Виконання лабораторних робіт	-	-	-	-	-	-	-	-	
Робота на практичних заняттях	5	7	5	25	35	3	15	21	
Опрацювання тем, не винесених на лекції	5	7	-	-	-	2	10	14	
Підготовка до лабораторних / практичних занять	-	-	-	-	-	-	-	-	
Виконання індивідуального завдання	10	20	1	10	20	1	10	20	
Проміжна сума	–	–	–	35	55	–	35	55	
Модульний контроль у поточному семестрі (колоквіум)	25	35	1	25	35	1	25	35	
Контроль результатів дистанційного модулю	-	-	-	-	-	-	-	-	
Рейтинг за творчі здобутки студентів	-	10	1	-	10	1	-	10	
Оцінка за змістовий модуль 2	–	–	–	60	100	–	60	100	
Разом з дисципліни				60...100			60...100		

4. Інформаційні ресурси

4.1 Основна література

1. Довгань Л.Є., Каракай Ю.В., Артеменко Л.П. Стратегічне управління: навч. посіб. / Нац. техн.ун-т. України "Київ. політех. ін-т.". – К.: ЦУЛ, 2009. – 440 с.

2. Дорошенко М.М. Управління проектами: опорний конспект лекцій / Київ. нац. торговельно-економ. ун-т, Каф. менеджменту. – К.: КНТЕУ, 2010. – 44 с. 3. Іванюта С.М. Антикризове управління: навч. посіб. / Держ. акад. статистики, обліку та аудиту; Полтав. філ. – К.: ЦУЛ, 2007. – 288 с.

4. Кожушко Л.Ф., Кропивко С.М. Управління проектами: навч. посіб. / Нац. ун-т водного госп-ва та природокористування. – Київ: Кондор, 2014. – 388 с.

5. Кучеренко В.Р., Кузнецов Е.А., Маркітан О.С. Управління проектами в підприємницьких структурах: навч. посіб. – Х.: Бурун Книга, 2010. – 272 с.

6. Мізюк Б.М. Основи стратегічного управління: підручник / Укоопспілка; Львів. комерц. акад. – Л.: "Магнолія-2006", 2009. – 544 с.

7. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами: підручник / Львівська комерц. академія. – К.: ЦУЛ, 2010. – 432 с.

8. Порохня В.М., Безземельна Т.О., Кравченко Т.А. Стратегічне управління: навч. посіб. – К.: ЦУЛ, 2012. – 224 с.

9. Тюріна Н.М., Карвацка Н.С., Грабовська І.В. Антикризове управління: навч. посіб. – К.: ЦУЛ, 2012. – 448 с.

10. Управління розвитком підприємств (за видами економічної діяльності) в умовах глобалізації: монографія / за ред. І.І. *Савенка, І.О. *Седікової; Одес. нац. академія харч. технологій. – Одеса: Букаєв Вадим Вікторович, 2014. – 218 с.

4.2 Додаткова література

1. Баламут Г.С. Управління розвитком підприємства в інтеграційних умовах / Г.С. Баламут, В.Г.Бикова, М.В. Власенко. – Дніпропетровськ: Біла К. О., 2014.– 323 с.

2. Гончаров В.М. Формування стратегії управління розвитком промислового підприємства на основі показників ефективності: монографія / В.М. Гончаров, М.В. Макаренко, В.Ю. Припотень; В.о. Східноукр. нац. ун-т ім. В. Даля. – Луганськ: Вид-во СНУ ім. В. Даля, 2007.– 136 с.

3. Касьянова Н.В. Управління розвитком підприємства на основі кумулятивного підходу: концепція, моделі та методи: монографія / Н.В. Касьянова; В.о. НАН України. Ін-т економіки пром-сті; Відп. ред. А. С. Маранди. – Донецьк: СПД Купріянов В. С., 2011.– 375 с.

4. Мозенков О.В. Управління стратегічним розвитком підприємств: методологія, інструментарій, організація: монографія / О.В. Мозенков; В.о. Нац. техн. ун-т "Харківський політехнічний інститут". – Харків: Одиссей, 2008.– 288 с.

5. Раєвнева О.В. Моделі управління розвитком промислового підприємства в умовах трансформації національної економіки / О.В. Раєвнева, І.В. Чанкіна. – Харків: ВД "ІНЖЕК", 2013.– 261 с.

6. Раєвнева О.В. Управління розвитком підприємства: методологія, механізми, моделі: монографія / О.В. Раєвнева; В.о. НАН України. Наук.-дослід. центр індустріальних проблем розвитку, Харків. нац. економ. ун-т. – Харків: ВД "ІНЖЕК", 2006.– 496 с.

7. Теорія та практика управління економічним розвитком підприємства : монографія / Всеукр. спілка вчених-економістів, Донец. нац. техн. ун-т; За заг. ред. О. В. Кендюхов. – Донецьк: ДонНТУ, 2013. Т. 1: Теорія та практика управління економічним розвитком підприємства / О. В. Кендюхов, А. В. Череп, М. М. Туріянська, М. В. Верескун, М. С. Татар.– 2013.– 343 с.

8. Управління економічним розвитком: проблеми теорії і практики / Держ. вищ. навч. закл. "Донбас. держ. пед. ун-т". – Луганск: Ноулідж, 2013.– 260 с.

9. Управління комплексним розвитком агропромислового виробництва і сільських територій: монографія / П.Т. Саблук, М.Ф. Кропивко, О.Г. Булавка, В.М. Скупий, В.П. Ситник; В.о. ННЦ "Ін-т аграрної економіки" НААН (Київ); За ред. і передм. П.Т. Саблук; За ред. М.Ф. Кропивко. – К.: ННЦ ІАЕ, 2011.– 450 с.

4.3 Методичне забезпечення

1. Конспект лекцій з курсу «Проекти розвитку компаній» для магістрів спеціальності 051 «Економіка» денної та заочної форм навчання (електор.) / Укладач Кулаковська Т.А. – 117 с.

2. Методичні вказівки до практичних занять з курсу «Проекти розвитку компаній» для магістрів спеціальності 051 «Економіка» денної та заочної форм навчання / Укладач Кулаковська Т.А. – Одеса: ОНАХТ, 2018.

3. Методичні вказівки до самостійної роботи студентів з курсу «Проекти розвитку компаній» для магістрів спеціальності 051 «Економіка» денної та заочної форм навчання / Укладач Кулаковська Т.А. – Одеса: ОНАХТ, 2018.

4. Тести для проведення модульного контролю знань з курсу «Проекти розвитку компаній» за змістовим модулем 1 «Системна характеристика компанії та її розвитку та управлінські технології розвитку компанії» для магістрів спеціальності 051 «Економіка» денної та заочної форм навчання (друк.) / Розробник: Кулаковська Т.А.

3. Тести для проведення модульного контролю знань з курсу «Проекти розвитку компаній» за змістовим модулем 2 «Системна характеристика компанії та її розвитку та управлінські технології розвитку компанії» для магістрів спеціальності 051 «Економіка» денної та заочної форм навчання (друк.) / Розробник: Кулаковська Т.А.

4. Екзаменаційні білети з курсу «Проекти розвитку компаній» для магістрів спеціальності 051 «Економіка» денної та заочної форм навчання (друк.) / Розробник: Кулаковська Т.А.

4.4 Електронні ресурси

1. Національна бібліотека України ім. В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>.

2. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: www.rada.gov.ua.

3. Офіційний сайт –законодавча база «Ліга». URL: www.liga.com.ua.

4. Веб-сторінка Верховної Ради України. URL: <http://www.rada.kiev.ua>.

5. Веб-сторінка Кабінету Міністрів України. URL: <http://www.gov.ua>.

6. Веб-сторінка Міністерства агропромислової політики України. URL: <http://www.minagro.kiev.ua>.

7. Веб-сторінка Головного управління державного казначейства України. URL: <http://www.me.gov.ua/kaznach./plsq1/kaza.a.10>.

8. Веб-сторінка Державного комітету статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>.